

SANA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA VITTOR PISANI 14 MILANO (MI)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI
C.F. e numero iscrizione: 08805500967
Iscritta al R.E.A. n. MI 2049971
Capitale Sociale sottoscritto € 852.731 Versato in parte (Quota versata: Euro 332.936)
Partita IVA: 08805500967
Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: C104537

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2021

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società ha fatto utilizzo della possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi a normativa Covid-19, valutazione normativa rivalutazione beni d'impresa e sospensione ammortamenti.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione. In data 15/12/2021 avanti il Notaio Giorgio Gottardo è stata perfezionato l'atto di fusione per incorporazione della società La Pianura Cooperativa sociale.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

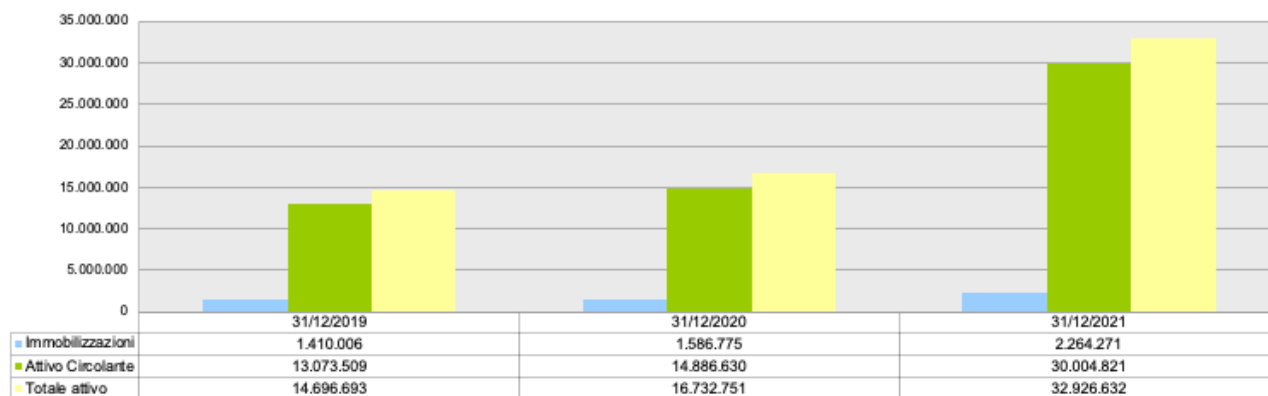
Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	30.662.361	93,12 %	15.145.976	90,52 %	15.516.385	102,45 %
Liquidità immediate	6.364.024	19,33 %	1.038.598	6,21 %	5.325.426	512,75 %
Disponibilità liquide	6.364.024	19,33 %	1.038.598	6,21 %	5.325.426	512,75 %
Liquidità differite	24.058.885	73,07 %	13.881.622	82,96 %	10.177.263	73,31 %
Crediti verso soci	519.795	1,58 %	227.274	1,36 %	292.521	128,71 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	23.442.374	71,20 %	13.622.276	81,41 %	9.820.098	72,09 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	96.716	0,29 %	32.072	0,19 %	64.644	201,56 %
Rimanenze	239.452	0,73 %	225.756	1,35 %	13.696	6,07 %
IMMOBILIZZAZIONI	2.264.271	6,88 %	1.586.775	9,48 %	677.496	42,70 %
Immobilizzazioni immateriali	691.810	2,10 %	832.351	4,97 %	(140.541)	(16,88) %
Immobilizzazioni materiali	256.911	0,78 %	207.874	1,24 %	49.037	23,59 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.315.550	4,00 %	546.550	3,27 %	769.000	140,70 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	32.926.632	100,00 %	16.732.751	100,00 %	16.193.881	96,78 %

Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale

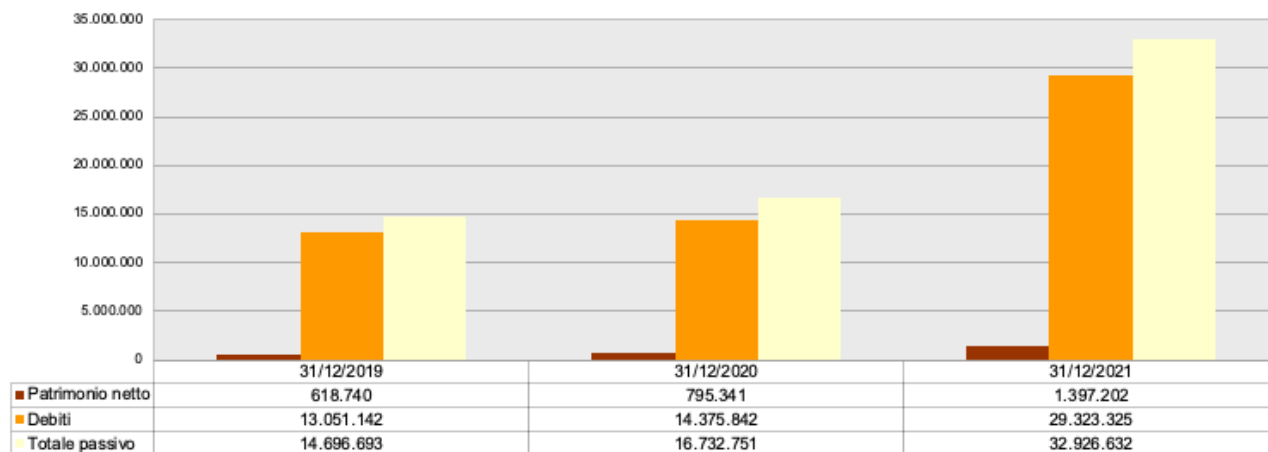


Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	31.529.430	95,76 %	15.937.410	95,25 %	15.592.020	97,83 %
Passività correnti	26.941.927	81,82 %	14.388.534	85,99 %	12.553.393	87,25 %
Debiti a breve termine	26.906.084	81,72 %	14.365.842	85,85 %	12.540.242	87,29 %

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Ratei e risconti passivi	35.843	0,11 %	22.692	0,14 %	13.151	57,95 %
Passività consolidate	4.587.503	13,93 %	1.548.876	9,26 %	3.038.627	196,18 %
Debiti a m/l termine	2.417.241	7,34 %	10.000	0,06 %	2.407.241	24.072,41 %
Fondi per rischi e oneri	129.728	0,39 %	100.000	0,60 %	29.728	29,73 %
TFR	2.040.534	6,20 %	1.438.876	8,60 %	601.658	41,81 %
CAPITALE PROPRIO	1.397.202	4,24 %	795.341	4,75 %	601.861	75,67 %
Capitale sociale	852.731	2,59 %	465.439	2,78 %	387.292	83,21 %
Riserve	533.519	1,62 %	279.680	1,67 %	253.839	90,76 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	10.952	0,03 %	50.222	0,30 %	(39.270)	(78,19) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	32.926.632	100,00 %	16.732.751	100,00 %	16.193.881	96,78 %

Principali voci del Passivo di Stato Patrimoniale



Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	61,71 %	50,12 %	23,12 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	3,98 %		
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	22,57	20,04	12,62 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	13,10	11,43	14,61 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	4,24 %	4,75 %	(10,74) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,30 %	0,11 %	172,73 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	117,89 %	105,26 %	12,00 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	233.431,00	(791.434,00)	129,49 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	1,20	0,50	140,00 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	4.820.934,00	757.442,00	536,48 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	5,14	1,48	247,30 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	4.820.934,00	757.442,00	536,48 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	4.581.482,00	531.686,00	761,69 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			

Situazione economica

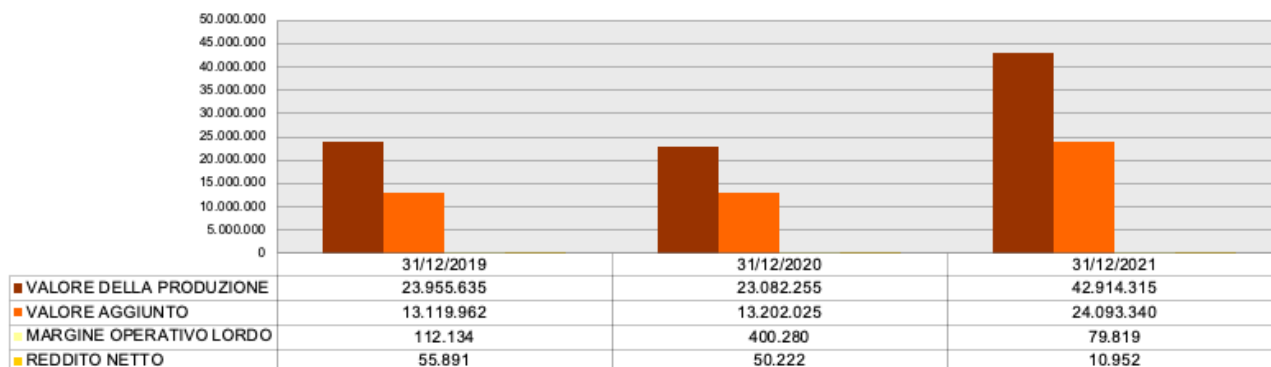
Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	42.914.315	100,00 %	23.082.255	100,00 %	19.832.060	85,92 %
- Consumi di materie prime	2.335.888	5,44 %	1.443.864	6,26 %	892.024	61,78 %
- Spese generali	16.485.087	38,41 %	8.436.366	36,55 %	8.048.721	95,41 %
VALORE AGGIUNTO	24.093.340	56,14 %	13.202.025	57,20 %	10.891.315	82,50 %
- Altri ricavi	752.341	1,75 %	130.005	0,56 %	622.336	478,70 %
- Costo del personale	23.231.452	54,13 %	12.571.740	54,46 %	10.659.712	84,79 %
- Accantonamenti	29.728	0,07 %	100.000	0,43 %	(70.272)	(70,27) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	79.819	0,19 %	400.280	1,73 %	(320.461)	(80,06) %
- Ammortamenti e svalutazioni	428.108	1,00 %	353.923	1,53 %	74.185	20,96 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(348.289)	(0,81) %	46.357	0,20 %	(394.646)	(851,32) %
+ Altri ricavi	752.341	1,75 %	130.005	0,56 %	622.336	478,70 %
- Oneri diversi di gestione	250.869	0,58 %	89.877	0,39 %	160.992	179,12 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	153.183	0,36 %	86.485	0,37 %	66.698	77,12 %
+ Proventi finanziari	11.080	0,03 %	1		11.079	1.107.900,00 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	164.263	0,38 %	86.486	0,37 %	77.777	89,93 %
+ Oneri finanziari	(124.628)	(0,29) %	(24.536)	(0,11) %	(100.092)	(407,94) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	39.635	0,09 %	61.950	0,27 %	(22.315)	(36,02) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria	2.176	0,01 %			2.176	
REDDITO ANTE IMPOSTE	41.811	0,10 %	61.950	0,27 %	(20.139)	(32,51) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	30.859	0,07 %	11.728	0,05 %	19.131	163,12 %

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
REDDITO NETTO	10.952	0,03 %	50.222	0,22 %	(39.270)	(78,19) %

Principali voci di Conto Economico



Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,78 %	6,31 %	(87,64) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(1,06) %	0,28 %	(478,57) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,36 %	0,38 %	(5,26) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,47 %	0,52 %	(9,62) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	164.263,00	86.486,00	89,93 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta: rischi connessi all'attuale emergenza COVID-19 "tutt'ora in atto" e conseguenti ripercussioni sui costi di esercizi e contrazione dei ricavi rispetto agli obiettivi di budget. Ciò malgrado si ritiene che la capacità dell'impresa sia tale da essere in grado di affrontare la crisi prospettica e comunque garantire la continuità aziendale.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione assoluta
verso imprese collegate	530.500	175.000	355.500
<i>Totale</i>	<i>530.500</i>	<i>175.000</i>	<i>355.500</i>

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Informazioni richieste ai sensi della Legge n. 59/1992, art. 2545 C.C. e destinazione del risultato di esercizio

La società ha concretamente realizzato il soddisfacimento dello scopo statutario, ed in particolare ha concretamente operato per il mantenimento ed il miglioramento e lo sviluppo dell'occupazione dei soci lavoratori.

Inoltre, la cooperativa ha operato anche nell'ultimo esercizio nel rispetto della propria mission, che ricordiamo essere:

- Garantire ai nostri soci continuità di occupazione alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali possibili;
- Coinvolgere i soci nella gestione della cooperativa, nelle iniziative di impresa e nelle attività sociali ispirandosi ai principi di mutualità;
- Valorizzare le persone che lavorano con noi, le loro capacità e professionalità in un ambiente sicuro, aperto e corretto;
- Diventare partner importanti per i nostri clienti offrendo qualità, competenza ed efficienza;
- Perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale e culturale dei cittadini, promuovendo iniziative sociali e collaborando con le istituzioni, il movimento cooperativo, le organizzazioni non profit e gli altri soggetti presenti nel territorio.

Nel corso dell'anno 2021 la Cooperativa ha perseguito il proprio scopo sociale garantendo la continuità delle prestazioni lavorative dei soci.

Si ricorda che la Cooperativa con l'Assemblea dei Soci del 04.12.2014 ha approvato il Regolamento Interno ex Legge 142/01, il Regolamento del Prestito Sociale, il Regolamento dei Ristorni, il Regolamento dei Soci Volontari ed il Regolamento dei Soci Sovventori, tutt'oggi vigenti; con successiva Assemblea dei Soci del 30.11.2017 è stata deliberata l'adozione del vigente Regolamento Interno ex Legge 142/01, depositato presso la DTL di Milano in data 05.12.2017.

Relativamente ai processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione, nell'anno 2021:

- il Consiglio di Amministrazione si è validamente riunito n. 16 volte;
- l'Assemblea Ordinaria dei Soci si è validamente riunita n. 4 volte (di cui 2 deserte).

I criteri di gestione seguiti per il conseguimento degli scopi statutari sono stati i seguenti:

- f) conseguire un risultato economico compatibilmente con gli scopi mutualistici e statutari della cooperativa;
- g) investire sul fattore umano per la creazione di nuove attività imprenditoriali.

Si segnala, che il capitale nominale della cooperativa ammonta a Euro 852.731, di cui Euro 100.000 per Soci persone giuridiche. Risultano ancora versamenti dovuti dai soci cooperatori per Euro 519.795.

Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci Art. 2528 C.C., comma 5

In relazione all'ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ed in dipendenza dell'avvio dei servizi sono stati ammessi nuovi soci.

In relazione alla ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha ottemperato per incrementare la base attraverso nuovi soci. Le ammissioni sono state coerenti con la capacità della società di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

La Cooperativa ricorda che la quota di capitale sociale che il socio ha sottoscritto è finalizzata a consentire la patrimonializzazione della stessa, il sostenimento degli investimenti, il miglioramento degli indici patrimoniali, anche in ottica di ricorso al credito bancario, e consentire la capacità della stessa di affrontare eventuali perdite di gestione.

Nel corso del 2021 il Cda ha deliberato su:

- domande di ammissione, recesso e decadenza, sulla base dei seguenti principi:
 - o *Ammissione* - verificati i requisiti per l'ammissione, nel rispetto del principio della "porta aperta" sono state accolte le domande pervenute, non vi sono state casi per i quali il Cda abbiamo dovuto adottare un provvedimento di diniego;
 - o *Recesso* – per i soci che hanno presentato domanda di recesso a seguito della dimissione da lavoratore dipendente o soci che non sono più interessati allo scambio mutualistico, il Cda ha dichiarato la conclusione del rapporto associativo.

La dinamica 2021 è stata la seguente:

	Soci al 31/12/2020	Soci ammessi 2021	Recesso soci 2021	Decadenza esclusione soci 2021	Soci al 31/12/2021
Numero	548	518	258	-	808

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano (MI), 27/05/2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Luca Arnaboldi, Presidente del CDA