

SANA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA VITTOR PISANI 14 MILANO (MI)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI
C.F. e numero iscrizione: 08805500967
Iscritta al R.E.A. n. MI 2049971
Capitale Sociale sottoscritto €1.346.125 Versato in parte (Quota versata: Euro 353.086)
Partita IVA: 08805500967
Numero iscrizione Albo Società Cooperative: C104537

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2022

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società ha fatto utilizzo della possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi a normativa Covid-19, valutazione normativa rivalutazione beni d'impresa e sospensione ammortamenti.

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

La Società con decorrenza dal 01.12.2022 ha acquistato n. 8 strutture socio-assistenziali "Comunità minori" in Regione Piemonte, per un investimento di Euro 2.611.398, di cui Euro 713.333 da corrispondere in 2 rate di eguale importo alla scadenza del 31.12.2024 e 31.12.2025.

L'esercizio 2022 è stato di "particolare difficoltà operativa" per i seguenti motivi:

- **sottooccupazione nelle strutture socio-assistenziali nei primi 9 mesi dell'anno**, con conseguente effetto sui ricavi di esercizio e diseconomie di gestione, tenuto conto che a fronte della sottooccupazione non corrispondono minori costi per materiali e/o personale dipendente;
- **"caro energia", si evidenzia i confronti di costo per energia elettrica e gas:**

2020	vs	2021	euro 631.058	euro 1.066.516	variazione euro +435.458
2021	vs	2022	euro 1.066.516	euro 2.013.739	variazione euro +947.233

(Ristori concessi a riduzione euro -212.137)

Nell'ultima parte dell'anno 2022 e inizio 2023 si riscontra:

- riempimento strutture – ritorno alla normalità;
- riduzione dei costi energetici entro valori gestibili, seppur sempre più alti rispetto al 2020/2021.

In relazione all'indebitamento finanziario, si evidenzia che tra i debiti finanziari vi sono debiti verso Unicredit Factor e Banca Ifis, per complessivi Euro 14.351.092. Tali somme sono relative al "factor convenzionato Korian", con garante quest'ultima.

Gli sforzi profusi “da persone” hanno consentito di gestire efficientemente i servizi e di garantire l’efficienza della gestione. Ciò malgrado, al fine consentire un differenziale A-B positivo, la Cooperativa ha aderito alla disposizione normativa dell’Art. 60, comma 7-bis, del D.L. 104/2020 s.m.i, in relazione alla sospensione parziale degli ammortamenti. L’incremento di fatturato è riconducibile in parte alla crescita dell’occupazione delle strutture gestite, rispetto al 2021, ed in parte all’avvio di nuovi servizi/gestione in ambito socio-assistenziale.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell’art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all’altrui attività di direzione e coordinamento.

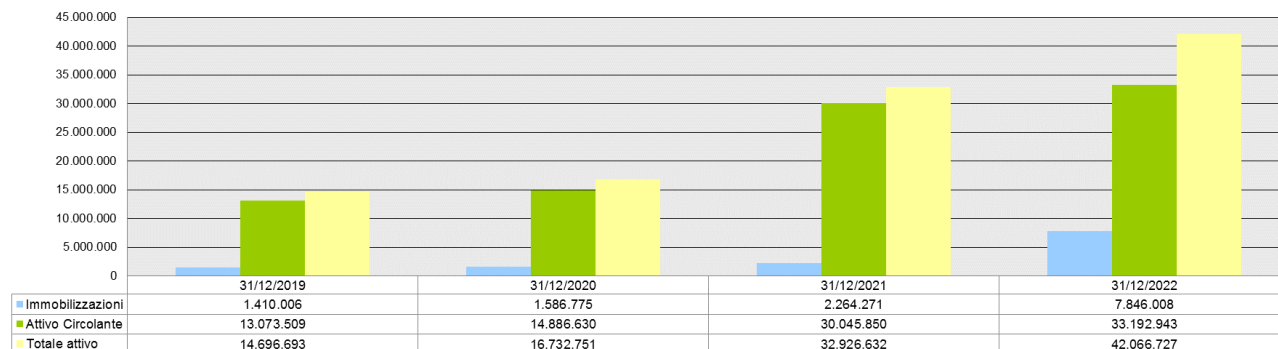
Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	34.182.212	81,26 %	30.662.361	93,12 %	3.519.851	11,48 %
Liquidità immediate	3.701.623	8,80 %	6.364.024	19,33 %	(2.662.401)	(41,84) %
Disponibilità liquide	3.701.623	8,80 %	6.364.024	19,33 %	(2.662.401)	(41,84) %
Liquidità differite	30.189.013	71,76 %	24.058.885	73,07 %	6.130.128	25,48 %
Crediti verso soci	993.039	2,36 %	519.795	1,58 %	473.244	91,04 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	29.161.237	69,32 %	23.442.374	71,20 %	5.718.863	24,40 %
Ratei e risconti attivi	34.737	0,08 %	96.716	0,29 %	(61.979)	(64,08) %
Rimanenze	291.576	0,69 %	239.452	0,73 %	52.124	21,77 %
IMMOBILIZZAZIONI	7.884.515	18,74 %	2.264.271	6,88 %	5.620.244	248,21 %
Immobilizzazioni immateriali	4.278.492	10,17 %	691.810	2,10 %	3.586.682	518,45 %
Immobilizzazioni materiali	2.154.466	5,12 %	256.911	0,78 %	1.897.555	738,60 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.413.050	3,36 %	1.315.550	4,00 %	97.500	7,41 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	38.507	0,09 %			38.507	
TOTALE IMPIEGHI	42.066.727	100,00 %	32.926.632	100,00 %	9.140.095	27,76 %

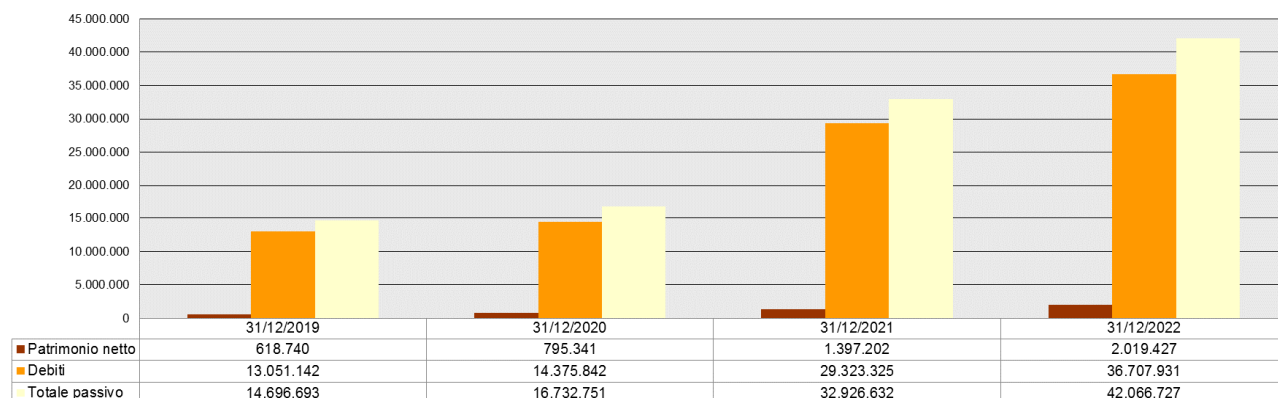
Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale



Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	40.047.300	95,20 %	31.529.430	95,76 %	8.517.870	27,02 %
Passività correnti	31.779.808	75,55 %	26.941.927	81,82 %	4.837.881	17,96 %
Debiti a breve termine	31.741.869	75,46 %	26.906.084	81,72 %	4.835.785	17,97 %
Ratei e risconti passivi	37.939	0,09 %	35.843	0,11 %	2.096	5,85 %
Passività consolidate	8.267.492	19,65 %	4.587.503	13,93 %	3.679.989	80,22 %
Debiti a m/l termine	4.966.062	11,81 %	2.417.241	7,34 %	2.548.821	105,44 %
Fondi per rischi e oneri	31.020	0,07 %	129.728	0,39 %	(98.708)	(76,09) %
TFR	3.270.410	7,77 %	2.040.534	6,20 %	1.229.876	60,27 %
CAPITALE PROPRIO	2.019.427	4,80 %	1.397.202	4,24 %	622.225	44,53 %
Capitale sociale	1.346.125	3,20 %	852.731	2,59 %	493.394	57,86 %
Riserve	617.402	1,47 %	533.519	1,62 %	83.883	15,72 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	55.900	0,13 %	10.952	0,03 %	44.948	410,41 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	42.066.727	100,00 %	32.926.632	100,00 %	9.140.095	27,76 %

Principali voci del Passivo di Stato Patrimoniale



Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	25,74 %	61,71 %	(58,29) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	9,29 %	3,97 %	134,01 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	19,83	22,57	(12,14) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	9,37	13,10	(28,47) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	4,80 %	4,24 %	13,21 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,26 %	0,30 %	(13,33) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze +	107,56 %	113,81 %	(5,49) %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<p>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]</p> <p>L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)</p>			
Indice di copertura primario			
<p>= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]</p>	0,26	0,62	(58,06) %
<p>E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.</p>			
Margine di struttura secondario			
<p>= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]</p>	2.402.404,00	3.720.434,00	(35,43) %
<p>E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.</p>			
Indice di copertura secondario			
<p>= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo)]</p>	1,30	2,64	(50,76) %
<p>E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.</p>			
Capitale circolante netto			
<p>= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]</p>	2.402.404,00	3.720.434,00	(35,43) %
<p>E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti</p>			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	2.110.828,00	3.480.982,00	(39,36) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	106,64 %	112,92 %	(5,56) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

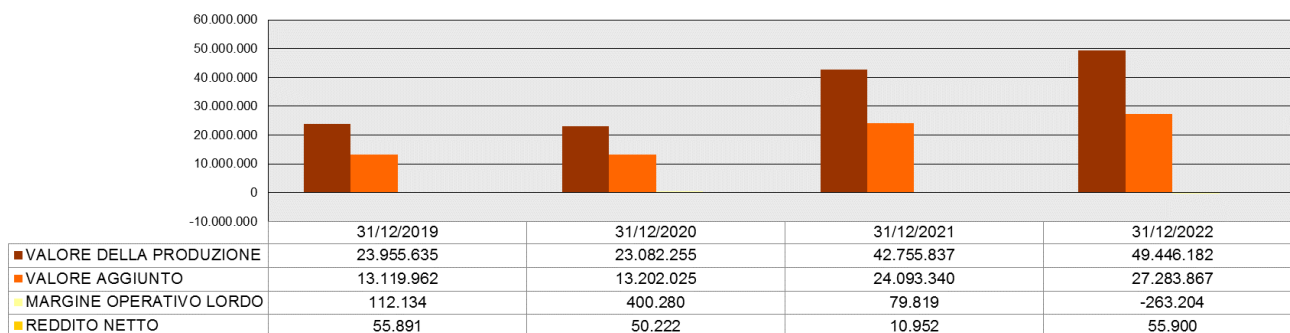
Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	49.446.182	100,00 %	42.755.837	100,00 %	6.690.345	15,65 %
- Consumi di materie prime	2.290.972	4,63 %	2.177.410	5,09 %	113.562	5,22 %
- Spese generali	19.871.343	40,19 %	16.485.087	38,56 %	3.386.256	20,54 %
VALORE AGGIUNTO	27.283.867	55,18 %	24.093.340	56,35 %	3.190.527	13,24 %
- Altri ricavi	789.021	1,60 %	752.341	1,76 %	36.680	4,88 %
- Costo del personale	26.728.050	54,05 %	23.231.452	54,34 %	3.496.598	15,05 %
- Accantonamenti	30.000	0,06 %	29.728	0,07 %	272	0,91 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	(263.204)	(0,53) %	79.819	0,19 %	(343.023)	(429,75) %
- Ammortamenti e svalutazioni	164.000	0,33 %	428.108	1,00 %	(264.108)	(61,69) %
RISULTATO OPERATIVO	(427.204)	(0,86) %	(348.289)	(0,81) %	(78.915)	(22,66) %

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)						
+ Altri ricavi	789.021	1,60 %	752.341	1,76 %	36.680	4,88 %
- Oneri diversi di gestione	214.404	0,43 %	250.869	0,59 %	(36.465)	(14,54) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	147.413	0,30 %	153.183	0,36 %	(5.770)	(3,77) %
+ Proventi finanziari	83.994	0,17 %	11.080	0,03 %	72.914	658,07 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	231.407	0,47 %	164.263	0,38 %	67.144	40,88 %
+ Oneri finanziari	(127.581)	(0,26) %	(124.628)	(0,29) %	(2.953)	(2,37) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	103.826	0,21 %	39.635	0,09 %	64.191	161,96 %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria			2.176	0,01 %	(2.176)	(100,00) %
REDDITO ANTE IMPOSTE	103.826	0,21 %	41.811	0,10 %	62.015	148,32 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	47.926	0,10 %	30.859	0,07 %	17.067	55,31 %
REDDITO NETTO	55.900	0,11 %	10.952	0,03 %	44.948	410,41 %

Principali voci di Conto Economico



Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,77 %	0,78 %	255,13 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota	(1,02) %	(1,06) %	3,77 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,30 %	0,36 %	(16,67) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,35 %	0,47 %	(25,53) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	231.407,00	166.439,00	39,03 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta: rischi connessi all'emergenza COVID-19. Ciò malgrado si ritiene che la capacità dell'impresa sia tale da essere in grado di affrontare la crisi prospettica e comunque garantire la continuità aziendale.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono alle seguenti fattispecie:

Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione assoluta
verso imprese collegate	413.000	355.500	57.500
<i>Totale</i>	<i>413.000</i>	<i>355.500</i>	<i>57.500</i>

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazione assoluta
verso imprese collegate	9.269	-	9.269
<i>Totale</i>	<i>9.269</i>	<i>-</i>	<i>9.269</i>

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Informazioni richieste ai sensi della Legge n. 59/1992, art. 2545 C.C. e destinazione del risultato di esercizio

La società ha concretamente realizzato il soddisfacimento dello scopo statutario, ed in particolare ha concretamente operato per il mantenimento ed il miglioramento e lo sviluppo dell'occupazione dei soci lavoratori.

Inoltre, la cooperativa ha operato anche nell'ultimo esercizio nel rispetto della propria *mission*, che ricordiamo essere:

- a) garantire ai nostri soci continuità di occupazione alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali possibili;
- b) coinvolgere i soci nella gestione della cooperativa, nelle iniziative di impresa e nelle attività sociali ispirandosi ai principi di mutualità;
- c) valorizzare le persone che lavorano con noi, le loro capacità e professionalità in un ambiente sicuro, aperto e corretto;
- d) diventare partner importanti per i nostri clienti offrendo qualità, competenza ed efficienza;
- e) perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale e culturale dei cittadini, promuovendo iniziative sociali e collaborando con le istituzioni, il movimento cooperativo, le organizzazioni non profit e gli altri soggetti presenti nel territorio.

Nel corso dell'anno 2022 la Cooperativa ha perseguito il proprio scopo sociale garantendo la continuità delle prestazioni lavorative dei soci.

Relativamente ai processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione, nell'anno 2022:

- il Consiglio di Amministrazione si è validamente riunito n. 12 volte;
- l'Assemblea Ordinaria dei Soci si è validamente riunita n. 2 volte (di cui 1 deserte).

I criteri di gestione seguiti per il conseguimento degli scopi statutari sono stati i seguenti:

- f) conseguire un risultato economico compatibilmente con gli scopi mutualistici e statutari della cooperativa;
- g) investire sul fattore umano per la creazione di nuove attività imprenditoriali.

Si segnala, che il capitale nominale della cooperativa ammonta a Euro 1.346.125, di cui Euro 100.000 per Soci persone giuridiche. Risultano ancora versamenti dovuti dai soci cooperatori per Euro 993.039.

Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci Art. 2528 C.C., comma 5

In relazione all'ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ed in dipendenza dell'avvio dei servizi sono stati ammessi nuovi soci.

In relazione alla ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha ottemperato per incrementare la base attraverso nuovi soci. Le ammissioni sono state coerenti con la capacità della società di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

La Cooperativa ricorda che la quota di capitale sociale che il socio ha sottoscritto è finalizzata a consentire la patrimonializzazione della stessa, il sostenimento degli investimenti, il miglioramento degli indici patrimoniali, anche in ottica di ricorso al credito bancario, e consentire la capacità della stessa di affrontare eventuali perdite di gestione.

Nel corso del 2022 il Cda ha deliberato su:

- domande di ammissione, recesso e decadenza, sulla base dei seguenti principi:
 - o *Ammissione* - verificati i requisiti per l'ammissione, nel rispetto del principio della "porta aperta" sono state accolte le domande pervenute, non vi sono state casi per i quali il Cda abbiamo dovuto adottare un provvedimento di diniego;
 - o *Recesso* – per i soci che hanno presentato domanda di recesso a seguito della dimissione da lavoratore dipendente o soci che non sono più interessati allo scambio mutualistico, il Cda ha dichiarato la conclusione del rapporto associativo.

La dinamica 2022 è stata la seguente:

	Soci al 31/12/2021 + La Pianura Incorporata	Variazione	Soci al 31/12/2022
Numero	1.510	65	1575

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

In relazione all'obbligo di cui all'art. 60, comma 7-ter del D.L. 104/2020 e successive modificazioni e integrazioni l'Organo Amministrativo Vi propone di costituire la riserva indisponibile come segue:

- quanto ad Euro 37.453 con destinazione dell'utile d'esercizio;
- quanto ad Euro 503.149 con l'utilizzo delle riserve di utili o patrimoniali disponibili e per il residuo con utili degli esercizi successivi.

Milano (MI), 29/05/2023

Per il Consiglio di Amministrazione

Luca Arnaboldi, Presidente del CDA