



# SANA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA VITTOR PISANI 14 MILANO (MI)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 08805500967

Iscritta al R.E.A. n. MI 2049971

Capitale Sociale sottoscritto € 1.011.300 Versato in parte (Quota versata: Euro 382.439,68)

Partita IVA: 08805500967

Numero iscrizione Albo Società Cooperative: C104537

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2023*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2023; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## **Informativa sulla società e fatti di particolare rilievo**

---

La Cooperativa è stata costituita in data 10 ottobre 2014 ed è iscritta all'Albo Società Cooperative al numero C104537, sezione cooperative a mutualità prevalente.

Nel corso degli anni, Sana ha ampliato la propria presenza nel settore, gestendo residenze sanitarie per persone anziane non autosufficienti, servizi educativi e assistenza domiciliare in diverse regioni italiane.

Si riporta di seguito il dettaglio dei servizi gestiti da Sana Società Cooperativa Sociale:

- Servizi residenziali e semi residenziali per anziani, offrendo interventi socio-assistenziali, sanitari ed educativi;
- Servizi educativi per la prima infanzia;
- Servizi nelle scuole, tra cui pre e post scuola, accompagnamento al trasporto scolastico e centri estivi;
- Servizi per minori e famiglie in situazioni di fragilità, compresi servizi educativi domiciliari e tutela minorile;
- Progetti e iniziative per l'assistenza e l'inclusione sociale della terza età;
- Assistenza domiciliare per persone con disabilità, con un focus sull'autonomia e l'inclusione sociale.

È possibile suddividere l'attività di Cooperativa Sana in 2 macro-aree, quella Residenziale che prevede la gestione diretta di strutture residenziali e quelle Educativa, erogata attraverso i servizi in appalto pubblico.

### Area Residenziale

Si evidenzia che dal mese di dicembre 2022 Sana ha acquistato dalla Cooperativa La Città del Sole 9 strutture socio-assistenziali ubicate in Piemonte. Si tratta di 2 comunità educative per minori, 1 comunità mamma-bambino e 6 comunità disabili.

Nel corso dell'esercizio 2023 tutti i servizi residenziali in gestione sono stati mantenuti e inoltre è stato attivato un nuovo appalto di Global Service tramite affidamento consortile (da Consorzio AGE) nel mese di luglio presso la RSA Rossi di Buttigliera d'Asti, residenza con 60 posti letto. Nel mese di dicembre è stato inoltre attivato presso il presidio La Melagrana di Prato il Centro Diurno Alzheimer (10 utenti).

La Società con atto del 22.12.2023, a decorrere dal 01.01.2024, ha acquistato 2 CER in Regione Piemonte, denominate Casa Ginevra (12 posti letto) e Casa Vittoria (12 posti letto) dalla Cooperativa Sociale Elleuno, per un investimento complessivo di Euro 2.025.057. Di tale importo Euro 100.000 sono stati corrisposti a dicembre 2023, Euro 925.057 sono da corrispondere nel corso dell'esercizio 2024 e il residuo in n. 4 rate di uguale importo alle scadenze del 30.06.2025, 31.12.2025, 31.12.2026 e 31.12.2027.

Di seguito si fornisce il dettaglio delle strutture gestite dalla Cooperativa e/o appalti di global service in ambito socio-assistenziale.

<b>STRUTTURA</b>	<b>TIPOLOGIA ATTIVITÀ</b>	<b>REGIONE</b>	<b>N. POSTI LETTO</b>
RSA Sant'Anna	RSA, Riabilitazione, disabili, psichiatria	Liguria	138
RSA La Salute Fiesso	RSA	Veneto	120
RSA Saccardo	RSA e Centro diurno	Lombardia	208
RSA Santa Giulia e Santa Chiara	RSA e Centro diurno	Lombardia	185
RSA Vivaldi	RSA	Lombardia	120
La Melagrana	Low Care e Centro Diurno Alzheimer	Toscana	42

RSA Ospedale Poveri Infermi	RSA	Piemonte	62
RSA Domenica Pozzi Bolli	RSA	Piemonte	55
RSA Divina Provvidenza	RSA	Piemonte	186
RSA Giovanni Battista Montebello	RSA	Veneto	110
Residenza Heliopolis	RSA	Lombardia	280
Appartamenti Heliopolis	Appartamenti protetti	Lombardia	80
Percorsi Varese	RSA	Lombardia	40
RSA Rossi	RSA	Piemonte	60
La Terra degli Elfi	Comunità disabili	Piemonte	8
Il Salice	Comunità disabili	Piemonte	5
Villa Elena	Comunità disabili	Piemonte	6
Punto e Virgola	Comunità disabili	Piemonte	6
CRP Casa Masone	Comunità riabilitativa minori	Piemonte	10
Il Gelso	Comunità disabili	Piemonte	12
CER Binario 9 e 3/4	Comunità educativa minori	Piemonte	8
San Michele	Comunità mamma bambino	Piemonte	12
Casa Montiglio	Comunità educativa minori	Piemonte	12
San Giorgio Bardonecchia	Comunità disabili	Piemonte	12
Autonomia Supportata	Supporto ad autonomia abitativa	Piemonte	-
CER Casa Ginevra	Comunità educativa residenziale	Piemonte	12
CER Casa Vittoria	Comunità educativa residenziale	Piemonte	12
<b>TOTALE POSTI LETTO GESTITI</b>			<b>1.721</b>
<b>APPARTAMENTI PROTETTI</b>			<b>80</b>

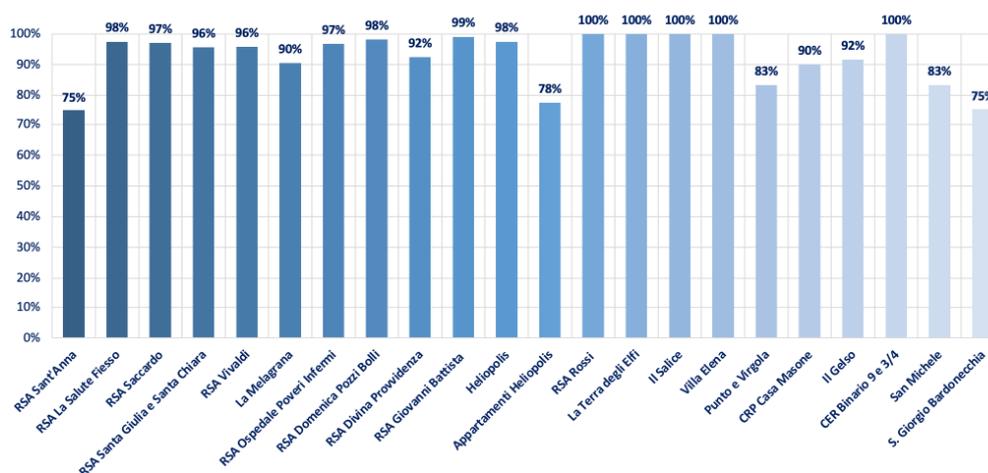
L'**area educativa** si sviluppa a partire dai servizi attivi nella provincia di Brescia aventi come epicentro la sede territoriale di Chiari: l'attività si svolge prevalentemente mediante gare d'appalto con le Pubbliche Amministrazioni e, in misura inferiore ma crescente rispetto agli anni precedenti, mediante la partecipazione a Bandi di finanziamento promossi da Fondazioni, Enti Pubblici e Privati.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono proseguiti gli appalti in essere nel corso del 2022 e, in aggiunta, è stato consolidato il nuovo appalto sulla Città di Bergamo e ambito territoriale. Si tratta del servizio di segretariato sociale professionale per la presa in carico leggera e dello sviluppo di welfare di comunità, attraverso punti di accesso decentrati, il rafforzamento della valutazione multidisciplinare e interventi di inclusione sociale.

## Occupazione delle strutture socio-assistenziali

Nel grafico di seguito esposto si riporta la percentuale media dell'occupazione registrata nel corso dell'esercizio 2023 nelle strutture socio-assistenziali gestite dalla Cooperativa Sana.

### Percentuale di saturazione media delle strutture anno 2023



Come si può evincere dal grafico, la maggior parte delle strutture hanno registrato una percentuale di saturazione media che va dal 96 al 100%.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

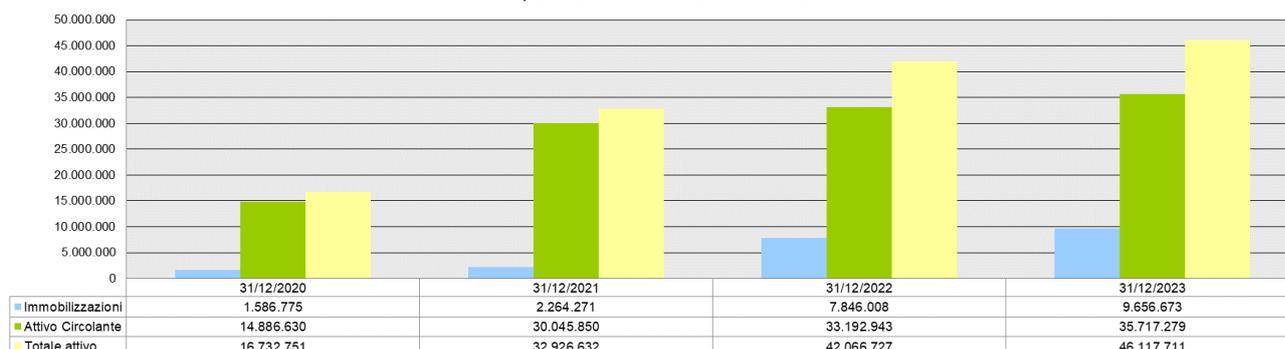
Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>36.458.628</b>	<b>79,06 %</b>	<b>34.182.212</b>	<b>81,26 %</b>	<b>2.276.416</b>	<b>6,66 %</b>
Liquidità immediate	5.761.786	12,49 %	3.701.623	8,80 %	2.060.163	55,66 %
Disponibilità liquide	5.761.786	12,49 %	3.701.623	8,80 %	2.060.163	55,66 %
Liquidità differite	30.451.310	66,03 %	30.189.013	71,76 %	262.297	0,87 %

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti verso soci	628.860	1,36 %	993.039	2,36 %	(364.179)	(36,67) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	29.707.551	64,42 %	29.161.237	69,32 %	546.314	1,87 %
Ratei e risconti attivi	114.899	0,25 %	34.737	0,08 %	80.162	230,77 %
Rimanenze	245.532	0,53 %	291.576	0,69 %	(46.044)	(15,79) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.659.083</b>	<b>20,94 %</b>	<b>7.884.515</b>	<b>18,74 %</b>	<b>1.774.568</b>	<b>22,51 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.722.639	10,24 %	4.278.492	10,17 %	444.147	10,38 %
Immobilizzazioni materiali	3.588.484	7,78 %	2.154.466	5,12 %	1.434.018	66,56 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.345.550	2,92 %	1.413.050	3,36 %	(67.500)	(4,78) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	2.410	0,01 %	38.507	0,09 %	(36.097)	(93,74) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>46.117.711</b>	<b>100,00 %</b>	<b>42.066.727</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.050.984</b>	<b>9,63 %</b>

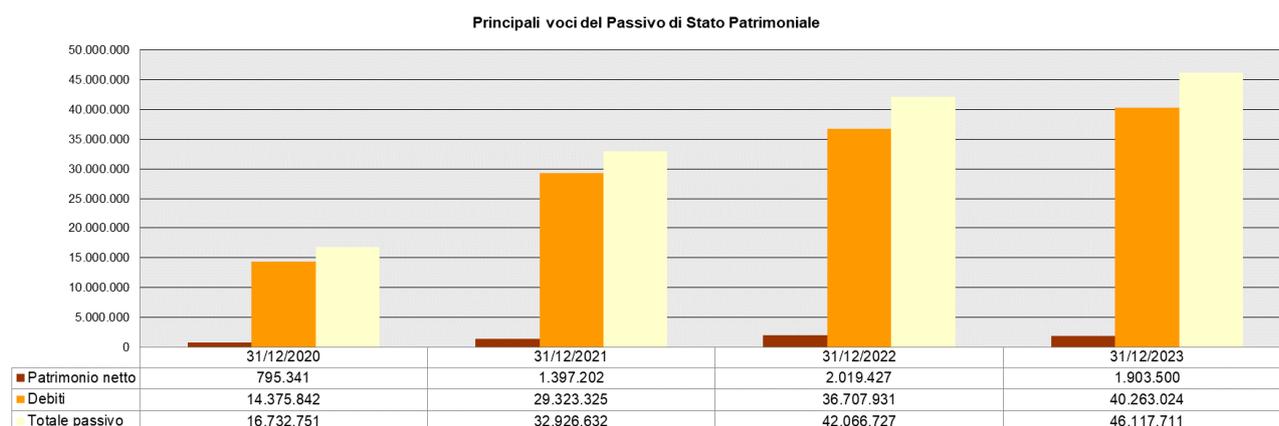
Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale



## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>44.214.211</b>	<b>95,87 %</b>	<b>40.047.300</b>	<b>95,20 %</b>	<b>4.166.911</b>	<b>10,40 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>37.404.806</b>	<b>81,11 %</b>	<b>31.779.808</b>	<b>75,55 %</b>	<b>5.624.998</b>	<b>17,70 %</b>
Debiti a breve termine	37.344.586	80,98 %	31.741.869	75,46 %	5.602.717	17,65 %
Ratei e risconti passivi	60.220	0,13 %	37.939	0,09 %	22.281	58,73 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>6.809.405</b>	<b>14,77 %</b>	<b>8.267.492</b>	<b>19,65 %</b>	<b>(1.458.087)</b>	<b>(17,64) %</b>
Debiti a m/l termine	2.918.438	6,33 %	4.966.062	11,81 %	(2.047.624)	(41,23) %
Fondi per rischi e oneri	30.000	0,07 %	31.020	0,07 %	(1.020)	(3,29) %
TFR	3.860.967	8,37 %	3.270.410	7,77 %	590.557	18,06 %

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.903.500</b>	<b>4,13 %</b>	<b>2.019.427</b>	<b>4,80 %</b>	<b>(115.927)</b>	<b>(5,74) %</b>
Capitale sociale	1.011.300	2,19 %	1.346.125	3,20 %	(334.825)	(24,87) %
Riserve	602.750	1,31 %	617.402	1,47 %	(14.652)	(2,37) %
Utile (perdita) dell'esercizio	289.450	0,63 %	55.900	0,13 %	233.550	417,80 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>46.117.711</b>	<b>100,00 %</b>	<b>42.066.727</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.050.984</b>	<b>9,63 %</b>



## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	19,71 %	25,74 %	(23,43) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	8,11 %	9,29 %	(12,70) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	23,23	19,83	17,15 %

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	9,59	9,37	2,35 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	4,13 %	4,80 %	(13,96) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,41 %	0,26 %	57,69 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	97,47 %	107,56 %	(9,38) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,20	0,26	(23,08) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	96,81 %	106,64 %	(9,22) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

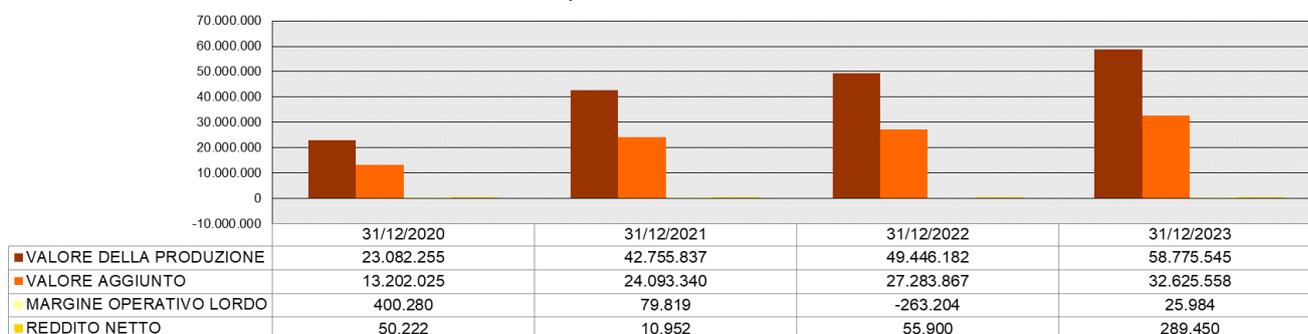
Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>58.775.545</b>	<b>100,00 %</b>	<b>49.446.182</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.329.363</b>	<b>18,87 %</b>
- Consumi di materie prime	3.178.471	5,41 %	2.290.972	4,63 %	887.499	38,74 %
- Spese generali	22.971.516	39,08 %	19.871.343	40,19 %	3.100.173	15,60 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>32.625.558</b>	<b>55,51 %</b>	<b>27.283.867</b>	<b>55,18 %</b>	<b>5.341.691</b>	<b>19,58 %</b>
- Costo del personale	30.186.499	51,36 %	26.728.050	54,05 %	3.458.449	12,94 %
- Accantonamenti			30.000	0,06 %	(30.000)	(100,00) %

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.439.059</b>	<b>4,15 %</b>	<b>525.817</b>	<b>1,06 %</b>	<b>1.913.242</b>	<b>363,86 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	1.489.994	2,54 %	164.000	0,33 %	1.325.994	808,53 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>949.065</b>	<b>1,61 %</b>	<b>361.817</b>	<b>0,73 %</b>	<b>587.248</b>	<b>162,31 %</b>
- Oneri diversi di gestione	673.868	1,15 %	214.404	0,43 %	459.464	214,30 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>275.197</b>	<b>0,47 %</b>	<b>147.413</b>	<b>0,30 %</b>	<b>127.784</b>	<b>86,68 %</b>
+ Proventi finanziari	497.039	0,85 %	83.994	0,17 %	413.045	491,76 %
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>772.236</b>	<b>1,31 %</b>	<b>231.407</b>	<b>0,47 %</b>	<b>540.829</b>	<b>233,71 %</b>
+ Oneri finanziari	(231.267)	(0,39) %	(127.581)	(0,26) %	(103.686)	(81,27) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>540.969</b>	<b>0,92 %</b>	<b>103.826</b>	<b>0,21 %</b>	<b>437.143</b>	<b>421,03 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(180.000)	(0,31) %			(180.000)	
REDDITO ANTE IMPOSTE	360.969	0,61 %	103.826	0,21 %	257.143	247,67 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	71.519	0,12 %	47.926	0,10 %	23.593	49,23 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>289.450</b>	<b>0,49 %</b>	<b>55.900</b>	<b>0,11 %</b>	<b>233.550</b>	<b>417,80 %</b>

Principali voci di Conto Economico



## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per Regione

Il prospetto di seguito riportato espone la suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, complessivamente pari a Euro 56.362.470, per Regione.

REGIONE	TOTALE RICAVI
Liguria	3.157.204
Lombardia	37.477.774
Piemonte	9.593.990
Toscana	1.531.178
Veneto	4.587.599
Altri ricavi	14.725
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>56.362.470</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	15,21 %	2,77 %	449,10 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione - [ B) Costi della produzione - B.14) Oneri diversi di gestione - B.10) Ammortamenti e svalutazioni] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni ] ] / TOT. ATTIVO	2,06 %	0,86 %	139,53 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della - B) Costi della produzione] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,49 %	0,30 %	63,33 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione] / TOT. ATTIVO	0,60 %	0,35 %	71,43 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante			

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie]	592.236,00	231.407,00	155,93 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti il personale.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per Regione e calcolato considerando la media giornaliera. Viene inoltre riportata la suddivisione dei dipendenti per sesso, con l'indicazione del numero dei dipendenti soci e non soci.

REGIONE	MASCHI	FEMMINE	SOCI	NON SOCI	TOTALE
Liguria	7	62	69	-	69
Lombardia	84	536	562	59	620
Piemonte	34	200	198	37	235
Toscana	5	22	27	-	27
Veneto	16	92	93	15	108
<b>TOTALE</b>	<b>147</b>	<b>913</b>	<b>949</b>	<b>110</b>	<b>1.059</b>

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a rapporti di natura finanziaria: il finanziamento è stato erogato a favore della società collegata HCRM Centri Medici & Residenziali Srl. Nel corso del 2023 ha subito un incremento pari a Euro 12.500 e una diminuzione pari a 180.000, importo che è stato portato ad incremento della partecipazione nella Società e contestualmente svalutato.

## Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazione assoluta
Crediti verso impresa collegata HCMR Centri Medici & Riabilitazione Srl	245.500	413.000	167.500-
<i>Totale</i>	<i>245.500</i>	<i>413.000</i>	<i>167.500-</i>

## Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazione assoluta
Fatture da emettere all'impresa collegata HCMR Centri Medici & Riabilitazione Srl	-	9.269	9.269-
<i>Totale</i>	<i>-</i>	<i>9.269</i>	<i>9.269-</i>

## Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Informazioni richieste ai sensi della Legge n. 59/1992, art. 2545 C.C.

---

La società ha concretamente realizzato il soddisfacimento dello scopo statutario, ed in particolare ha concretamente operato per il mantenimento ed il miglioramento e lo sviluppo dell'occupazione dei soci lavoratori. Inoltre, la cooperativa ha operato anche nell'ultimo esercizio nel rispetto della propria mission, che ricordiamo essere:

- a. garantire ai nostri soci continuità di occupazione alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali possibili;
- b. coinvolgere i soci nella gestione della cooperativa, nelle iniziative di impresa e nelle attività sociali ispirandosi ai principi di mutualità;
- c. valorizzare le persone che lavorano con noi, le loro capacità e professionalità in un ambiente sicuro, aperto e corretto;
- d. diventare partner importanti per i nostri clienti offrendo qualità, competenza ed efficienza;
- e. perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale e culturale dei cittadini, promovendo iniziative sociali e collaborando con le istituzioni, il movimento cooperativo, le organizzazioni non profit e gli altri soggetti presenti nel territorio.

Nel corso dell'anno 2023 la Cooperativa ha perseguito il proprio scopo sociale garantendo la continuità delle prestazioni lavorative dei soci.

Relativamente ai processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione, nell'anno 2023:

- il Consiglio di Amministrazione si è validamente riunito n. 15 volte;
- l'Assemblea Ordinaria dei Soci si è validamente riunita n. 2 volte.

I criteri di gestione seguiti per il conseguimento degli scopi statutari sono stati i seguenti:

- a. conseguire un risultato economico compatibilmente con gli scopi mutualistici e statutari della cooperativa;
- b. investire sul fattore umano per la creazione di nuove attività imprenditoriali.

Si segnala, che il capitale nominale della cooperativa ammonta a Euro 1.011.300 e risultano ancora versamenti dovuti dai soci cooperatori per Euro 628.860.

## Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci Art. 2528 C.C., comma 5

In relazione alla ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha ottemperato per incrementare la base attraverso nuovi soci. Le ammissioni sono state coerenti con la capacità della società di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

La Cooperativa ricorda che la quota di capitale sociale che il socio ha sottoscritto è finalizzata a consentire la patrimonializzazione della stessa, il sostenimento degli investimenti, il miglioramento degli indici patrimoniali, anche in ottica di ricorso al credito bancario, e consentire la capacità della stessa di affrontare eventuali perdite di gestione.

Nel corso del 2023 il CdA ha deliberato sulle domande di ammissione, recesso e decadenza, sulla base dei seguenti principi:

- Ammissione: verificati i requisiti per l'ammissione, nel rispetto del principio della "porta aperta" sono state accolte le domande pervenute, non vi sono state casi per i quali il Cda abbiamo dovuto adottare un provvedimento di diniego;
- Recesso: per i soci che hanno presentato domanda di recesso a seguito della dimissione da lavoratore dipendente o soci che non sono più interessati allo scambio mutualistico, il Cda ha dichiarato la conclusione del rapporto associativo.

La dinamica dei soci nel 2023 è stata la seguente:

	<b>SOCI AL 31/12/2022</b>	<b>VARIAZIONE</b>	<b>SOCI AL 31/12/2023</b>
Numero	1.575	358	1.217

## Conclusioni

---

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano (MI), 29/03/2024

**Per il Consiglio di Amministrazione**

Luca Arnaboldi, Presidente