



## SANA SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE

Sede legale: VIA VITTOR PISANI 14 MILANO (MI)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 08805500967

Iscritta al R.E.A. n. MI - 2049971

Capitale Sociale sottoscritto €942.575,00 Versato in parte (Quota versata: Euro 336.257,22)

Partita IVA: 08805500967

Numero iscrizione Albo Società Cooperative: C104537

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2024*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## **Informativa sulla società e fatti di particolare rilievo**

---

La Cooperativa è stata costituita in data 10 ottobre 2014 ed iscritta all'Albo Società Cooperative al numero C104537 sezione cooperative a mutualità prevalente.

Nel corso degli anni, Sana ha ampliato la propria presenza nel settore, gestendo residenze sanitarie per persone anziane non autosufficienti, servizi educativi e assistenza domiciliare in diverse regioni italiane.

Si riporta di seguito il dettaglio dei servizi gestiti da Sana Società Cooperativa Sociale:

- Servizi residenziali e semi residenziali per anziani, offrendo interventi socio-assistenziali, sanitari ed educativi;
- Servizi educativi per la prima infanzia;
- Servizi nelle scuole, tra cui pre e post scuola, accompagnamento al trasporto scolastico e centri estivi;
- Servizi per minori e famiglie in situazioni di fragilità, compresi servizi educativi domiciliari e tutela minorile;
- Progetti e iniziative per l'assistenza e l'inclusione sociale della terza età;
- Assistenza domiciliare per persone con disabilità, con un focus sull'autonomia e l'inclusione sociale.

È possibile suddividere l'attività di Cooperativa Sana in 2 macro-aree, quella **Residenziale**, che prevede la gestione diretta di strutture residenziali, e quelle **Educative**, erogata attraverso i servizi in appalto pubblico.

#### **AREA RESIDENZIALE**

Nel corso dell'esercizio 2024 tutti i servizi residenziali in gestione sono stati mantenuti, ad esclusione dell'appalto presso la RSA Divina Provvidenza di Novara (scadenza 31.03.2024) e presso la RSA San Giovanni Battista di Montebello Vicentino (scadenza 30.09.2024).

Si riporta di seguito una descrizione delle nuove strutture gestite da Sana Società Cooperativa Sociale a partire dal 2024, sia a titolo di proprietà che in global service e in affidamento consortile:

- Affidamento consortile da Age Consorzio fra Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale per l'attività di service relativa alle attività socio assistenziali, di pulizie e di animazione del primo piano della **RSA di Montiglio Monferrato** a partire dal 01.08.2024;
- Acquisto da La Città del Sole Cooperativa Sociale del ramo d'azienda denominato "San Grato" sito in Montiglio Monferrato, frazione Rinco, via San Grato n. 16, avvenuto in data 30.05.2024 (atto registrato a Padova il 06/06/2024 n.20038 serie 1T). La **CER Incrementata di San Grato** è destinata a ragazze minori allontanate da contesto familiare in quanto vittime di violenza;
- Affidamento consortile da Consorzio Insieme fra Cooperative Sociali – Cooperativa Sociale della gestione integrata di tutti i servizi socio-assistenziali e sanitari e di tutte le attività connesse alla gestione della **RSD Casa Maria Consolatrice** di Leggiuno;
- Attivazione servizio di Global Service presso la **RSA di Varese** di neo realizzazione, costituita dalla **RSA Sacro Monte** (120 posti letto) e la **RSA Campo dei Fiori** (120 posti letto), aperte al pubblico rispettivamente il 08.08.2024 e il 21.10.2024.

Infine, si è ottenuta proroga degli appalti de La Melagrana (fino al 31.12.2025) e della RSA Vivaldi di Cantù (fino al 30.06.2025).

Di seguito si fornisce il dettaglio delle strutture gestite dalla Cooperativa e/o appalti di global service in ambito socio-assistenziale.

STRUTTURA	TIPOLOGIA ATTIVITÀ	REGIONE	N. POSTI LETTO
RSA Sant'Anna	RSA, Riabilitazione, disabili, psichiatria	Liguria	138
RSA La Salute (Fiesso d'Artico)	RSA	Veneto	120
RSA Saccardo	RSA e Centro diurno	Lombardia	208
RSA Santa Giulia e Santa Chiara	RSA e Centro diurno	Lombardia	185
RSA Vivaldi	RSA	Lombardia	120
La Melagrana	Low Care e Centro Diurno Alzheimer	Toscana	42
RSA Ospedale Poveri Infermi (Strambino)	RSA	Piemonte	62
RSA Domenica Pozzi Bolli (Cerrina)	RSA	Piemonte	55
Residenza Heliopolis	RSA	Lombardia	280
Appartamenti Heliopolis	Appartamenti protetti	Lombardia	80
Percorsi Varese	RSA	Lombardia	40
RSA Rossi (Buttigliera D'Asti)	RSA	Piemonte	60
La Terra degli Elfi	Comunità disabili	Piemonte	8
Il Salice	Comunità disabili	Piemonte	5
Villa Elena	Comunità disabili	Piemonte	6
Punto e Virgola	Comunità disabili	Piemonte	6
CRP Casa Masone	Comunità riabilitativa minori	Piemonte	10
Il Gelso	Comunità disabili	Piemonte	12
CER Binario 9 e 3/4	Comunità educativa minori	Piemonte	8
San Michele	Comunità mamma bambino	Piemonte	12
San Giorgio Bardonecchia	Comunità disabili	Piemonte	12
Autonomia Supportata	Supporto ad autonomia abitativa	Piemonte	-
CER Casa Ginevra	Comunità educativa residenziale	Piemonte	12
CER Cas Vittoria	Comunità educativa residenziale	Piemonte	12
CER San Grato	Comunità educativa minori	Piemonte	12
RSA Residenze Varese RSA Sacro Monte	RSA	Lombardia	120
RSA Residenze Varese RSA Campo dei Fiori	RSA	Lombardia	120
RSD Casa Maria Consolatrice (Leggiuno)	RSD	Lombardia	20
RSA Montiglio Monferrato	RSA	Piemonte	30
<b>TOTALE posti letto gestiti</b>			<b>1.715</b>
<b>TOTALE Appartamenti protetti</b>			<b>80</b>
<b>TOTALE</b>			<b>1.795</b>

## AREA EDUCATIVA

L'area educativa si sviluppa a partire dai servizi attivi nella provincia di Brescia aventi come epicentro la sede territoriale di Chiari dalla quale operano 2 figure amministrative, 7 coordinatori di servizi e la responsabile dell'area educativa. L'attività si svolge prevalentemente mediante gare d'appalto con la Pubblica Amministrazione e mediante la partecipazione a Bandi di finanziamento promossi da Fondazioni, Enti Pubblici e Privati.

Nel corso dell'esercizio 2024 sono proseguiti gli appalti in essere nel corso del 2023: è stato rinnovato fino al 30/06/2025 il nuovo appalto sulla Città di Bergamo e ambito territoriale. Si tratta del servizio di segretariato sociale professionale per la presa in carico leggera e dello sviluppo di welfare di comunità, attraverso punti di accesso decentrati, il rafforzamento della valutazione multidisciplinare e interventi di inclusione sociale.

Si illustrano di seguito i più importanti **progetti** e **bandi** che hanno caratterizzato l'esercizio 2024:

- Progetto "Giovani, vicini e lontani: l'Informagiovani è diffuso", finanziato dal bando "Lombardia dei giovani", di cui il Comune di Chiari è capofila e Sana è partner;
- Progetto Spazi civici e politiche giovanili, "Talento di Tutti", un bando della presidenza del Consiglio, sta proseguendo le sue attività a favore dei giovani sul territorio del Comune di Rudiano;
- Il progetto IN&AUT finanziato grazie al bando di Regione Lombardia "Fondo Inclusione" a favore di minori con autismo, sta procedendo con grande partecipazione e ha coinvolto n.645 minori di cui 40 con autismo;
- Bandi di Regione Lombardia Giovani Smart:
  - Progetto CARPE DIEME sul comune di Rudiano;
  - Progetto "TAKE YOUR TIME COCCAGLIO" Sul comune di Coccaglio.
- Bando di Fondazione comunità Bresciana per la realizzazione di un doposcuola per bambini della scuola primaria nel comune di Trezzano con il progetto "Elementare Tutor" per l'a.s. 2024/2025
- Bandi sprint di Regione Lombardia.

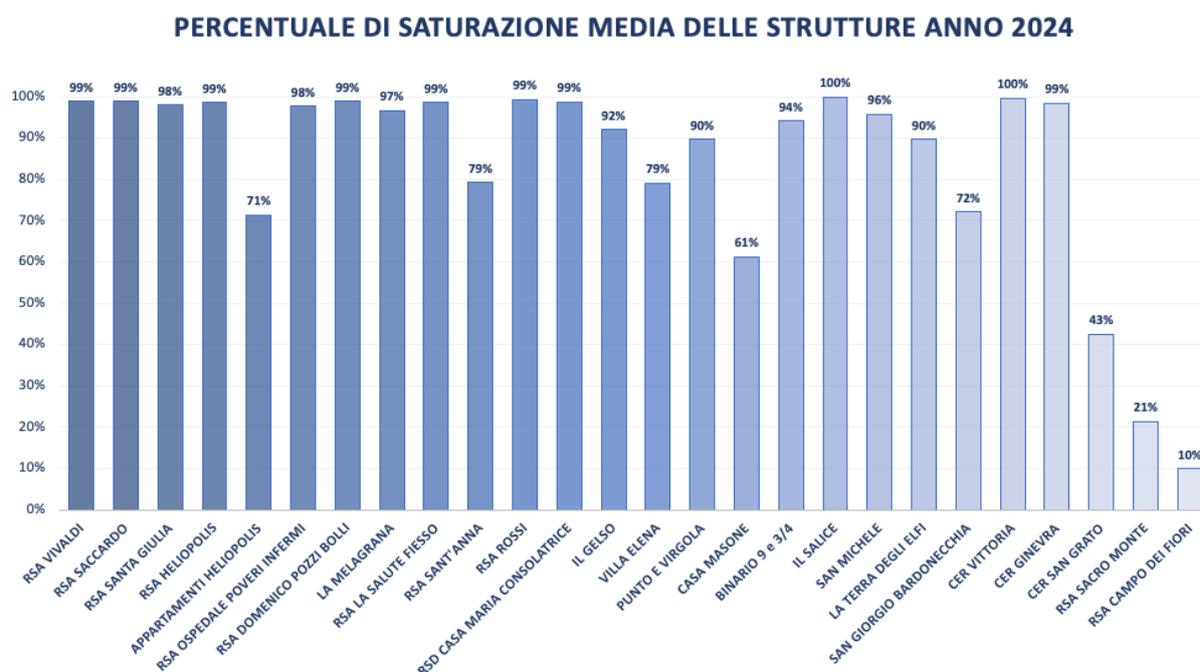
Le attività che sono state avviate nel corso del 2024 sono le seguenti:

- In collaborazione con AGE Rudiano è stato realizzato un centro estivo per i bambini della scuola primaria presso il comune di Rudiano;
- È stato realizzato presso il comune di Chiari nella struttura della scuola dell'infanzia San Giovanni la prima esperienza di centro estivo per 5 settimane nei mesi di luglio/agosto 2024;
- È stata attivata per un periodo di 3 mesi un'esperienza di Lab Sitting for shopping, un progetto voluto dall'amministrazione comunale di Chiari per l'animazione dei bambini durante lo shopping dei genitori;
- A dicembre 2024 Sana ha partecipato e vinto la gara per la gestione di 2 sezioni dell'asilo nido di Cogliate (MB) che verrà avviato a partire dal 01/01/2025.

- Nel comune di Villa Guardia è stato attivato uno sportello psicopedagogico a favore dei genitori su richiesta del Comune stesso in collaborazione con la scuola;
- Nell'area comasca è stato rinnovato fino ad aprile 2027 l'appalto con il Consorzio dei Servizi Sociali dell'Olgiatese per i servizi di educativa scolastica e domiciliare. Da ottobre 2024 il consorzio ha chiesto anche l'attivazione di 2 doposcuola presso i loro spazi a Faloppio e a Lurate Caccivio (CO) per l'anno scolastico 2024/2025.

## Occupazione delle strutture socio-assistenziali

Nel grafico di seguito esposto si riporta la percentuale media dell'occupazione registrata nel corso dell'esercizio 2024 nelle strutture socio-assistenziali gestite dalla Cooperativa Sana.



Come si può evincere dal grafico, moltissime strutture hanno registrato una percentuale di presenza media nel 2024 quasi pari al 100%. Le ultime tre strutture, le quali hanno registrato le presenze più basse per il 2024, sono state avviate in corso d'anno e pertanto il loro risultato non risulta paragonabile con quello registrato dalle altre strutture. Le altre percentuali inferiori al 90% sono state registrate dagli appartamenti di Heliopolis e da alcune comunità.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

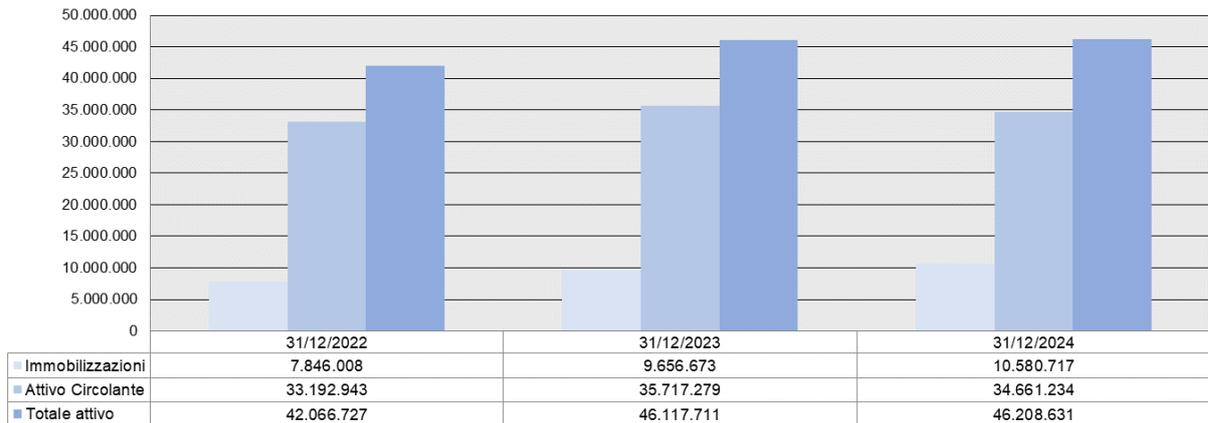
## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

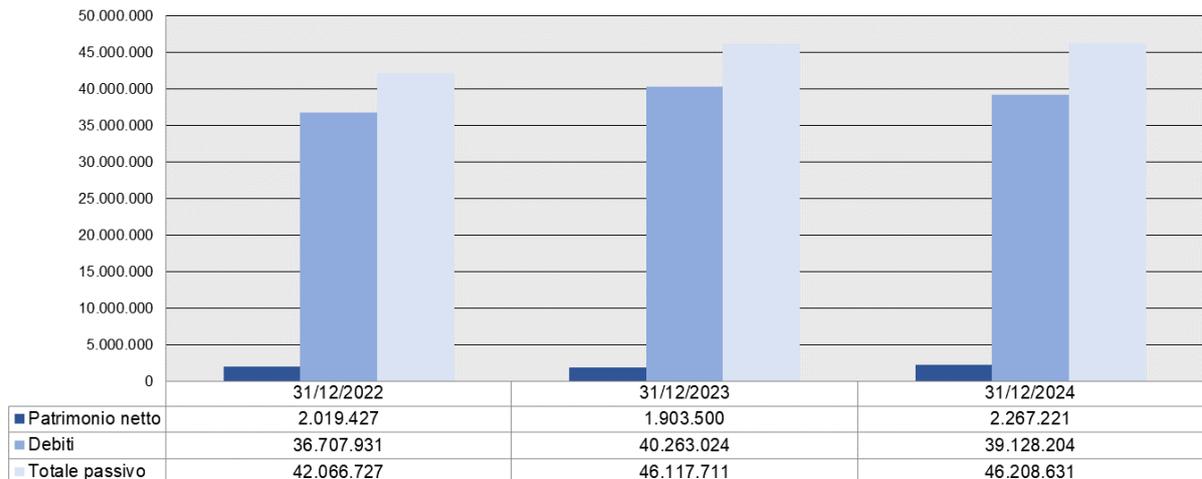
Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>35.618.054</b>	<b>77,08 %</b>	<b>36.458.628</b>	<b>79,06 %</b>	<b>(840.574)</b>	<b>(2,31) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>6.997.534</b>	<b>15,14 %</b>	<b>5.761.786</b>	<b>12,49 %</b>	<b>1.235.748</b>	<b>21,45 %</b>
Disponibilità liquide	6.997.534	15,14 %	5.761.786	12,49 %	1.235.748	21,45 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>28.387.389</b>	<b>61,43 %</b>	<b>30.451.310</b>	<b>66,03 %</b>	<b>(2.063.921)</b>	<b>(6,78) %</b>
Crediti verso soci	648.944	1,40 %	628.860	1,36 %	20.084	3,19 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	27.420.709	59,34 %	29.707.551	64,42 %	(2.286.842)	(7,70) %
Ratei e risconti attivi	317.736	0,69 %	114.899	0,25 %	202.837	176,54 %
Rimanenze	233.131	0,50 %	245.532	0,53 %	(12.401)	(5,05) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>10.590.577</b>	<b>22,92 %</b>	<b>9.659.083</b>	<b>20,94 %</b>	<b>931.494</b>	<b>9,64 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	4.652.707	10,07 %	4.722.639	10,24 %	(69.932)	(1,48) %
Immobilizzazioni materiali	4.059.010	8,78 %	3.588.484	7,78 %	470.526	13,11 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.869.000	4,04 %	1.345.550	2,92 %	523.450	38,90 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	9.860	0,02 %	2.410	0,01 %	7.450	309,13 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>46.208.631</b>	<b>100,00 %</b>	<b>46.117.711</b>	<b>100,00 %</b>	<b>90.920</b>	<b>0,20 %</b>

Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale



## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>43.941.410</b>	<b>95,09 %</b>	<b>44.214.211</b>	<b>95,87 %</b>	<b>(272.801)</b>	<b>(0,62) %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>36.986.110</b>	<b>80,04 %</b>	<b>37.404.806</b>	<b>81,11 %</b>	<b>(418.696)</b>	<b>(1,12) %</b>
Debiti a breve termine	36.774.386	79,58 %	37.344.586	80,98 %	(570.200)	(1,53) %
Ratei e risconti passivi	211.724	0,46 %	60.220	0,13 %	151.504	251,58 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>6.955.300</b>	<b>15,05 %</b>	<b>6.809.405</b>	<b>14,77 %</b>	<b>145.895</b>	<b>2,14 %</b>
Debiti a m/l termine	2.353.818	5,09 %	2.918.438	6,33 %	(564.620)	(19,35) %
Fondi per rischi e oneri	467.000	1,01 %	30.000	0,07 %	437.000	1.456,67 %
TFR	4.134.482	8,95 %	3.860.967	8,37 %	273.515	7,08 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>2.267.221</b>	<b>4,91 %</b>	<b>1.903.500</b>	<b>4,13 %</b>	<b>363.721</b>	<b>19,11 %</b>
Capitale sociale	942.575	2,04 %	1.011.300	2,19 %	(68.725)	(6,80) %
Riserve	947.109	2,05 %	602.750	1,31 %	344.359	57,13 %
Utile (perdita) dell'esercizio	377.537	0,82 %	289.450	0,63 %	88.087	30,43 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>46.208.631</b>	<b>100,00 %</b>	<b>46.117.711</b>	<b>100,00 %</b>	<b>90.920</b>	<b>0,20 %</b>

**Principali voci del Passivo di Stato Patrimoniale**


## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	21,43 %	19,71 %	8,73 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	11,30 %	8,11 %	39,33 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	19,38	23,23	(16,57) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da	7,50	9,59	(21,79) %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	4,91 %	4,13 %	18,89 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,45 %	0,41 %	9,76 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	96,30 %	97,47 %	(1,20) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,21	0,20	5,00 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,87	0,90	(3,33) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	95,67 %	96,81 %	(1,18) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

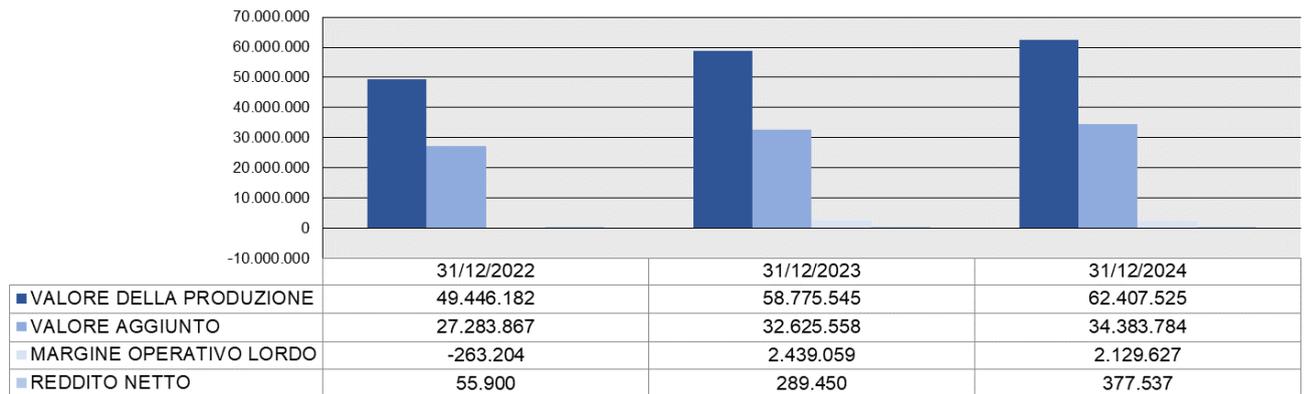
## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

## Conto Economico

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>62.407.525</b>	<b>100,00 %</b>	<b>58.775.545</b>	<b>100,00 %</b>	<b>3.631.980</b>	<b>6,18 %</b>
- Consumi di materie prime	2.715.290	4,35 %	3.178.471	5,41 %	(463.181)	(14,57) %
- Spese generali	25.308.451	40,55 %	22.971.516	39,08 %	2.336.935	10,17 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>34.383.784</b>	<b>55,10 %</b>	<b>32.625.558</b>	<b>55,51 %</b>	<b>1.758.226</b>	<b>5,39 %</b>

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Altri ricavi	114.280	0,18 %			114.280	
- Costo del personale	31.702.877	50,80 %	30.186.499	51,36 %	1.516.378	5,02 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>2.566.627</b>	<b>4,11 %</b>	<b>2.439.059</b>	<b>4,15 %</b>	<b>127.568</b>	<b>5,23 %</b>
- Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	1.807.910	2,90 %	1.489.994	2,54 %	317.916	21,34 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>758.717</b>	<b>1,22 %</b>	<b>949.065</b>	<b>1,61 %</b>	<b>(190.348)</b>	<b>(20,06) %</b>
+ Altri ricavi	114.280	0,18 %			114.280	
- Oneri diversi di gestione	471.623	0,76 %	673.868	1,15 %	(202.245)	(30,01) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>401.374</b>	<b>0,64 %</b>	<b>275.197</b>	<b>0,47 %</b>	<b>126.177</b>	<b>45,85 %</b>
+ Proventi finanziari	425.005	0,68 %	497.039	0,85 %	(72.034)	(14,49) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>826.379</b>	<b>1,32 %</b>	<b>772.236</b>	<b>1,31 %</b>	<b>54.143</b>	<b>7,01 %</b>
+ Oneri finanziari	(272.976)	(0,44) %	(231.267)	(0,39) %	(41.709)	(18,03) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>553.403</b>	<b>0,89 %</b>	<b>540.969</b>	<b>0,92 %</b>	<b>12.434</b>	<b>2,30 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			(180.000)	(0,31) %	180.000	100,00 %
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>	<b>(88.636)</b>	<b>(0,14) %</b>			<b>(88.636)</b>	
REDDITO ANTE IMPOSTE	464.767	0,74 %	360.969	0,61 %	103.798	28,76 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	87.230	0,14 %	71.519	0,12 %	15.711	21,97 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>377.537</b>	<b>0,60 %</b>	<b>289.450</b>	<b>0,49 %</b>	<b>88.087</b>	<b>30,43 %</b>

**Principali voci di Conto Economico**


## Ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per Regione

Il prospetto di seguito riportato espone la suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, complessivamente pari a Euro 60.786.893, per Regione.

REGIONE	TOTALE RICAVI
Liguria	3.449.420
Lombardia	41.870.259
Piemonte	9.285.455
Toscana	1.918.675
Veneto	4.251.084
Altri ricavi	12.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>60.786.893</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	16,65 %	15,21 %	9,47 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota	(0,70) %	(3,17) %	77,92 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,66 %	0,49 %	34,69 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	0,87 %	0,60 %	45,00 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	826.379	592.236	39,54 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	737.743	592.236	24,57 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti al personale.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per Regione e calcolato considerando la media giornaliera. Viene inoltre riportata la suddivisione dei dipendenti per sesso, con l'indicazione del numero dei dipendenti soci e non soci.

REGIONE	MASCHI	FEMMINE	SOCI	NON SOCI	TOTALE
Liguria	6	65	71	-	71
Lombardia	86	569	585	70	655
Piemonte	32	170	163	39	202
Toscana	4	23	27	-	27
Veneto	14	88	95	7	102
<b>TOTALE</b>	<b>142</b>	<b>915</b>	<b>941</b>	<b>116</b>	<b>1.057</b>

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono a rapporti di natura finanziaria: il finanziamento è stato erogato a favore della società collegata HCRM Centri Medici & Residenziali Srl e le fatture da emettere sono relative agli oneri finanziari maturati nel corso dell'esercizio 2024 sul presente finanziamento. Nel corso del 2024 il finanziamento ha subito un incremento pari a complessivi Euro 23.500.

## Crediti verso le consociate iscritti nelle Immobilizzazioni

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Crediti verso impresa collegata HCRM Centri Medici & Riabilitazione Srl	269.000	245.500	23.500
<i>Totale</i>	<i>269.000</i>	<i>245.500</i>	<i>23.500</i>

## Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazione assoluta
Fatture da emettere all'impresa collegata HCMR Centri Medici & Riabilitazione Srl	12.876	-	12.876
<i>Totale</i>	<i>12.876</i>	<i>-</i>	<i>12.876</i>

## Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Informazioni richieste ai sensi della Legge n. 59/1992, art. 2545 C.C.

---

La Società ha concretamente realizzato il soddisfacimento dello scopo statutario, ed in particolare ha concretamente operato per il mantenimento ed il miglioramento e lo sviluppo dell'occupazione dei soci lavoratori. Inoltre, la Cooperativa ha operato anche nell'ultimo esercizio nel rispetto della propria mission, che ricordiamo essere:

- a. garantire ai nostri soci continuità di occupazione alle migliori condizioni economiche, sociali e professionali possibili;
- b. coinvolgere i soci nella gestione della cooperativa, nelle iniziative di impresa e nelle attività sociali ispirandosi ai principi di mutualità;
- c. valorizzare le persone che lavorano con noi, le loro capacità e professionalità in un ambiente sicuro, aperto e corretto;
- d. diventare partner importanti per i nostri clienti offrendo qualità, competenza ed efficienza;
- e. perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale e culturale dei cittadini, promuovendo iniziative sociali e collaborando con le istituzioni, il movimento cooperativo, le organizzazioni non profit e gli altri soggetti presenti nel territorio.

Nel corso dell'anno 2024 la Cooperativa ha perseguito il proprio scopo sociale garantendo la continuità delle prestazioni lavorative dei soci.

Relativamente ai processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione, nell'anno 2024:

- il Consiglio di Amministrazione si è validamente riunito n. 18 volte;
- l'Assemblea Ordinaria dei Soci si è validamente riunita n. 2 volte.

I criteri di gestione seguiti per il conseguimento degli scopi statutari sono stati i seguenti:

- a. conseguire un risultato economico compatibilmente con gli scopi mutualistici e statutari della cooperativa;
- b. investire sul fattore umano per la creazione di nuove attività imprenditoriali.

Si segnala, che il capitale nominale della Cooperativa alla data del 31.12.2024 ammonta a Euro 942.575 e risultano ancora versamenti dovuti dai soci cooperatori per Euro 606.318.

## Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci Art. 2528 C.C., comma 5

In relazione alla ammissione di nuovi soci la cooperativa ha agito nel rispetto del principio della porta aperta, nel proporsi lo sviluppo dell'attività sociale, ha ottemperato per incrementare la base attraverso nuovi soci. Le ammissioni sono state coerenti con la capacità della società di soddisfare gli interessi dei soci, sulla base delle concrete esigenze di sviluppo della stessa.

La Cooperativa ricorda che la quota di capitale sociale che il socio ha sottoscritto è finalizzata a consentire la patrimonializzazione della stessa, il sostenimento degli investimenti, il miglioramento degli indici patrimoniali, anche in ottica di ricorso al credito bancario, e consentire la capacità della stessa di affrontare eventuali perdite di gestione.

Nel corso del 2024 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato sulle domande di ammissione, recesso e decadenza, sulla base dei seguenti principi:

- Ammissione: verificati i requisiti per l'ammissione, nel rispetto del principio della "porta aperta" sono state accolte le domande pervenute, non vi sono state casi per i quali il Cda abbiamo dovuto adottare un provvedimento di diniego;
- Recesso: per i soci che hanno presentato domanda di recesso a seguito della dimissione da lavoratore dipendente o soci che non sono più interessati allo scambio mutualistico, il Cda ha dichiarato la conclusione del rapporto associativo.

In relazione alle determinazioni assunte dagli amministratori con riguardo all'ammissione di nuovi soci, si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2024:

1. Le domande di ammissione ricevute e accettate sono state 597;
2. Le domande di recesso presentate e accettate sono state 186;
3. I provvedimenti di esclusione socio sono stati 486.

La dinamica dei soci nel 2024 è stata la seguente:

	<b>SOCI AL 31/12/2023</b>	<b>AMMISSIONI</b>	<b>DIMISSIONI</b>	<b>ESCLUSIONI</b>	<b>SOCI AL 31/12/2024</b>
Numero	1.217	597	186	486	1.142

## Conclusioni

---

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Milano (MI), 31/03/2025

**Per il Consiglio di Amministrazione**

Luca Arnaboldi, Presidente